

## 哈尔滨冰品“出圈记” 上篇

编者按

“今年冰棍、雪糕等冰品销量同比增长50%。”哈市一家大型连锁超市统计显示，今年以来冰品销售量增长迅猛，并呈现价格亲民、新品竞妍的特点。让超市负责人有点意外的是，在激烈的竞争中，地产品牌非但没有受到攻势猛烈的外地品牌蚕食，其旗下产品甚至比往年更受市民游客欢迎。

记者在采访中发现，作为哈尔滨食品产业的一个重要分支，冰城冰品企业借势哈尔滨“出圈”效应，在积极保住流量、巩固流量基础上，目前已趁势而上展开新布局——通过研发、营销等的进一步投入，来开拓市场、壮大自身。有历史、求创新、谋发展的哈尔滨冰品品牌，在看清自身优势后选择差异化赛道，正演绎着自己的“出圈记”。



最正宗的马迭尔 哈尔滨必打卡！  
在旅行记忆版块计划第一站就来到哈尔滨，品尝了这个本土品牌，得知这款非常有名的马迭尔，要不我肯定不会出现在其他千千万万大小城市的马迭尔中。  
听说哈尔滨特别的甜食真的都必须来这家店试试，奶油味的冰淇淋，草莓味的冰淇淋，还有经典的巧克力味。  
到中央大街看到冷饮厅的外墙上挂满了各种口味的冰棍，红紫黄绿，真是琳琅满目，让人忍不住驻足观看。

马迭尔冷饮厅成网红打卡地。

马迭尔推出的多种口味造型的文创冰棍。

冰品销量屡创新高、传统冷饮厅焕发新生、口味创新集中上市……

## 本土品牌“笑傲”冷饮市场



游客选择琳琅满目的哈尔滨地产冰品。

■实习生 魏诗睿 本报记者 李佳琪 刘首辰文/摄

提起冰城哈尔滨你会想到什么？是铺着面包石的百年老街、香气四溢的西餐，还是美轮美奂的冰雪建筑？今夏以来，在社交平台上，哈尔滨的地产品牌冰品也“出圈”了——不仅成为本地人追忆过去、抒发情怀的载体，更成为外地游客品味冰城、了解哈尔滨文化的“城市符号”。

连日来，记者走访哈市马迭尔、老鼎丰、南国、源茂、完达山等本地品牌冷饮店了解到，随着哈尔滨旅游持续火爆，各品牌冰品产品在社交平台“曝光度”攀升，销量大涨。

本地品牌推出的新产品成为时下市场“爆款”，更挤入很多游客来哈打卡的私人“必吃榜”。



顾客在完达山旗舰店门口排队购买冰淇淋。

### A 不尝尝感觉“白来一趟” 吃本地冰品成哈尔滨旅游必打卡项目

“来旅游前曾在小红书上向‘红薯’们征集过哈尔滨的吃喝玩乐项目，好多人向我推荐‘一定要吃哈尔滨的冰棍、冰糕’。”浙江游客“小星”来哈尔滨的第一站便去了中央大街，她的目的很明确——逛百年老街、吃马迭尔冰棍。记者了解到，“吃哈尔滨的冰棍”是不少游客来哈尔滨的必打卡项目。“不光是黑龙江人推荐我吃冰棍，还有很多IP是外地的网友也在向我推荐，我感觉不吃哈尔滨的冰棍真是白来一趟。”

“买冰棍要排长队，头一次遇到，真火啊！”近日，记者在中央大街马迭尔冷饮门前的冰棍销售处看到，窗口前排起了长队，两个销售人员一个负责收款一个负责付货，不断有工作人员过来“补货”。一名操着外地口音的游客买了一塑料兜冰棍，挤出排队的人群，冲着同伴说：“可算买到

了，快来尝尝。”在马迭尔冷饮门前不仅有排队等着买冰棍的，还有举着冰棍和冷饮厅、中央大街合照留念的游人。

“朗姆味的冰糕还有没有了？”“这一袋我们四个人能吃了吗？”“没座位了边走边吃吧”……在道外区中华巴洛克历史文化街区的老鼎丰店内，无论是中式糕点区还是冷饮区，每张桌都有顾客放着、拿着老鼎丰的冰品、冰糕、冰棍成了进店顾客的必吃品。“进入夏季冰品销量很大，尤其是近期到店游客比较多，他们喜欢‘拿着手机点单’。”记者注意到，不少外地游客通过在网上查找攻略，搜索网红冰品，对照着点单。刚拿到雪糕、冰棍首先拍照打卡、发社交媒体，几乎成了统一“流程”；还有一些“会吃”的游客，买来老鼎丰的糕点蘸着冰糕吃，让人“大开眼界”。

### B 品牌单店一天能卖 6 万支冰棍 奶企争相尝冰品“火出圈”滋味

“我们冷饮厅今年夏天冰棍的销量，与去年同期相比增长了20%。因为原先的销售基数比较大，这其实是一个很可观的数字。”哈尔滨马迭尔集团冷饮经营生产部食品安全总监刘盈慧告诉记者，今夏来哈旅游的游客络绎不绝，马迭尔冰棍作为游客们“品味冰城”的重要饮品，人气居高不下。本地人喜欢老口味、外地游客打卡尝鲜，让“老冰棍”销量不断提升，一个冷饮店一天卖出的冰棍数以万计。“冰棍日均销量能达到3万至4万支，最高单日销量达到6万支。”

看好冰品市场潜力和旅游带动效应，奶企也早早入场。

“去年冬天哈尔滨旅游带火了烟囱面包，很多游客拿着面包来买我们冰淇淋，我们索性自己推出了‘烟囱面包冰淇淋’。”黑龙江省乳此新鮮科技投资有限公司中央大街旗舰店店长王世

研称，中央大街的完达山旗舰店推出“烟囱面包冰淇淋”后，每天来门店排队的人更多，由于烟囱面包货量有限，每天“烟囱面包冰淇淋”都会出现“卖断货”的情况。“除了‘烟囱面包冰淇淋’外，我们的茶缸冰淇淋、冰淇淋蛋筒等都是大家排队购买的对象。”

今夏地产冰品销量突增，奶企万家宝也感受到了。哈尔滨万家宝娟姗牛乳基地有限公司冰品生产分公司总经理张冰岩称，万家宝延续了新纳入旗下“南国”品牌过去“前店后厂”的经营模式，但市场需求量持续增加，原有产量已无法满足市场。“今年‘南国’冰品销量同比上涨10%，早在去年12月，我们就上线了冰品新生产线，提高了冰棍以及切片冰糕的产量，为销量进一步提升打下基础。”

优质奶源和地产老品牌“加持”，让奶企进军冰品市场底气十足。

### C 老牌“网红”主打城市记忆 顾客埋单背后有渴望更有情怀

南国冷饮工厂店，虽位于“有点偏”的清滨胡同内，但每天依旧有不少市民带着回忆来此消费。记者在现场看到，店内冰柜里陈列着冰棍、雪糕、冰点等款式各异的冰品，其中最受欢迎的就是球形雪糕。

“听老人说，二十多年前，南国冷饮厅靠着新颖的球形雪糕，一天销售额最多能卖2万元。”现场一位老顾客说。据南国冷饮运营总监滕子飞介绍，南国冷饮成立于1946年4月，成立之初为“南记冰棍厂”。“上世纪80年代，南国冷饮率先采用‘前店后厂’模式，对门店进行了装修，并增加休闲区域，营业面积扩大到580平方米，并命名为‘南国冷饮厅’。店里销售冰点、冰淇淋、冰棍、牛羊肉大串、俄式酸奶、糖葫芦等产品，这一经营特点在当时是一个创举，吸引了大量消费者。”

2019年至2021年，由于市场等因素，南国冷饮厅暂停营业。目前，这座中华老字号冷饮厅正通过战略与产品创新重新回归市场。“哈市有4家店面，分布

在群力、南岗区域。以清滨路工厂店为例，经过近几年重新布局与沉淀，消费者在陆续回流。今年7月，这个店创下了自2021年年底重新开业以来单月销量新高，销售额达10万元。”滕子飞说。

“小时候每逢假日，父母就领着我去南岗松雷楼下的南国冷饮厅吃一口雪糕，那是当时的‘网红’门店。”市民李先生如今已成家，8岁的孩子也特别喜欢吃冷饮。市面上冷饮厅、奶茶店很多，但他时常带孩子来到南国冷饮厅，让孩子也尝试“老哈尔滨”的味道。记者了解到，市民记忆中的“南国冷饮”，目前企业正通过合作方式，来恢复生产经典产品。

在道里区西七道街，有着近80年历史的源茂冷饮厅，即便毗邻“强敌”马迭尔冷饮厅，冰品销售额依旧能达到日均万元左右。“这么多年我们始终就只有一个店面，所以很多上了岁数的老顾客来消费，品尝当年的冰点、冰棍等老味道产品。”哈尔滨市源茂冷饮有限公司总经理马希光说。

### D 冰城冰企不守旧敢创新 新产品层出不穷，抢占消费细分赛道

自去年冰雪季火爆“出圈”以来，大批国内外游客涌入哈尔滨。本地老品牌冰品企业并不“倚老卖老”，积极创新开发新产品，在不失城市老味道的同时，还增设新口味冰品产品，迎合时下消费者的喜好。

在马迭尔冷饮厅销售柜台前，传统经典香草、咖啡口味最受欢迎，“经典口味经久不衰，是因为我们前店后厂的经营方式，可以保证每根冰棍的新鲜程度，以及‘甜而不腻，冰中带香’的口感。”据哈尔滨马迭尔集团相关负责人介绍，1969年至2023年底，马迭尔经典口味冰棍累计售出1.4亿支。为了满足更多消费者的口味追求，目前马迭尔还推出了吕宋芒果、酒酿桂花、杨枝甘露、香草枫糖、黑加仑等近10款新口味冰棍。“最近几年我们还成立了工作室，除了研发新口味外，还创新开发文创系列产品，在传播城市文化的同时，也满足消费者打卡需求。”

在老鼎丰靖宇街总店，冰柜里不仅有传统朗姆口味、原味冰糕，还有近期企业新研发推出的威化奶油冰淇淋、奶茶雪糕、草莓雪糕、

乳酸菌冰糕等。“老鼎丰冰糕的包装很有年代感，可以舀着吃、啃着吃、切块吃，奶香很浓，一点也不腻。”顾客张女士说。老鼎丰市场部经理朱晓宇告诉记者，老鼎丰在新品研发过程中，会进行多次的市场调研，并针对不同人群进行试销品尝，“我们通过找各个年龄段的顾客品尝，根据反馈进行原材料及配比的调整，以达到最优效果，这个创新过程我们是非常谨慎的。”朱晓宇还表示，冰品产品库存冷冻时间越短，口感越新鲜，如果新产品市场反响不好，会导致库存积压，产品便不好卖，“今年老鼎丰共推出近10款新产品，市场反馈都还不错。”

此外，南国冷饮厅近一年以来也陆续推出了十余款新口味、新样式的冰糕以及冰点产品。源茂冷饮厅在去年底推出了索菲亚建筑样式的冰糕、冰点等文创产品。完达山中央大街旗舰店店长王世研也表示，目前企业总部已经组建成立了产品研发部门，通过自主研发和第三方合作形式来开发新产品。层出不穷的本地新产品，在抢占消费细分赛道上，让本地冰企在激烈的市场竞争中逐渐站稳了脚跟。