



【老报道】

## 农民包机奔赴广交会 淘到外贸“第一桶金”

2000年10月27日，新华社发出一则题为《广交会上新鲜事——中国农民包机参加广交会》的报道，获人民网置顶刊载。直述式导语抓人眼球，“以敢想敢干闻名全国的浙江农民最近又有大胆举动：宁海县西店镇的120多位农民包了一架民航班机前往广州，参加正在这里举办的第88届广交会，成为这个外商云集的国际盛会上最具特色的一群。”

一石激起千层浪。宁波农民这一创举，引发全国关注。



农民包机亲历者冯财通晒出参加历届广交会的证件。

### 敢想敢干，一炮而红

“敢想敢干”四字，也贯穿着这座城市改革与开放，成为宁波外贸最鲜活的注脚。

“记得下飞机时，眼前都是记者的‘长枪短炮’，一下子就蒙了，没想到有那么多人来采访我们这群泥腿子。”宁波柏屹电器公司总经理冯财通是当年包机参展的其中一员，23年前的那一幕，至今历历在目。

2000年10月17日，当120余名农民企业家走出机舱舱门，迎接他们的是新华社、光明日报等11家媒体记者。几天后，各方报道相继出炉，农民包机参展的事迹持续发酵，甚至成为了广交会的重要史料。

### 千方百计，一脉相承

回溯历史，转折的机遇往往就孕育在不确定性之中。

“镇政府当时作出这样的决定，一方面是出于西店产业转型需要，另一方面源于我们一直坚持的‘店小二’式的服务企业理念。”西店镇党委书记姚国中说，当时西店还是农业大镇，是农业部评定的“中国蛋鸭之乡”。虽说产业做了大，但是环境被破坏、污染严重；工业刚起步，产品以手电筒为主，技术门槛低，主要通过义乌销往国内市场。但随着家庭作坊越来越多，竞争也愈加激烈残酷。

想要突破就必须“走出去”，加快发展外向型经济，千方百计帮助企业接轨国际市场！

经过1个月的紧张筹备，2000年10月17日，在镇党委、政府的组织下，西店50家企业共计120余名农民企业家包机前往广州，一时轰动全国。

那一年，西店镇企业出口额一举冲到4500万美元。

彼时，中国即将加入世贸组织，全

国上下正以更大的开放倒逼更深入的改革。西店镇农民包机，似乎是这一开放春潮的小小序曲。

再后来，镇党委书记换了一任又一任，带队去广交会一直是“必修课”。

《宁波日报》2019年11月7日刊登的一篇报道《七任书记接力为企业当“店小二”》，回顾了包机多年后的可喜变化：2000年，西店镇只有几十家企业，工业总产值28亿元；到2018年底，仅有4.5万常住人口的西店镇，已拥有工业企业3000余家，工业总产值280亿元，其中出口占比七成。

阵阵涟漪，翻涌成潮。

“从包机那任算起，到我这里已经是第八任了，刚刚上个月我就带队去了广交会。”姚国中说，20多年过去了，西店的包机精神一直在延续、在发展。当前，面对形势的复杂多变，更需要重温和坚持“包机精神”，像20多年前“走出去”一样，更坚定地走好企业突破瓶颈、转型升级、发展壮大的关键一步。”

## 宁波：从「农民包机」到「甬动全球」

2000年，宁波开出疫情以来全国首趟涉外商务包机  
2010年10月，宁波开出疫情以来全国首趟涉外商务包机  
2018年底，宁波开出疫情以来全国首趟涉外商务包机  
2022年7月10日，宁波发出疫情发生以来全国首趟涉外商务包机  
2022年9月，宁波两批涉外商务包机共拿下订单20亿美元，打响了全国稳外贸第一枪  
2023年1月至10月，宁波进出口总额达1.06万亿元，稳居全国第五

宁波日报记者 单玉紫枫 通讯员 王必瀛

【新故事】

## 发出全国首趟涉外商务包机 开放宁波“当仁不让”

现在，包机的条件早已今非昔比，不是飞往广州，而是直通海外，而企业在全球供应链、产业链的位置，也已经从中下端向中上端迈进。

问题是：以前那股千方百计、敢想敢干的闯劲还有没有变？



看到刺破云层的光。  
外贸姓“外”，就是要走出去。宁波包机，让人

### 一种态度，一份责任

沸腾的一幕终于来了。

2022年7月10日上午10时，宁波栎社国际机场，MU7101客运包机航班关闭舱门，缓缓滑向跑道。12个小时后，它将载着丁言东等36名外贸人抵达匈牙利布达佩斯李斯特·费伦茨机场。

这是疫情发生以来，全国首趟以开拓市场为目的的商务包机。

作为全国第六座“外贸万亿之城”，宁波出口在全国占比高达3.5%。全市拥有进出口实绩的外贸企业2.4万家，涉及制造业上下游工厂逾10万家。

受疫情影响，不少外贸人已经3年没有出国参展、拜访客户、开拓市场。据宁波市商务局对全市年进出口额超千万美元的1982家企业监测，截至去年6月，在手出口订单同比下降的企业占比超四成，稳订单成为外贸最迫切的需求。

宁波大胆决策：开通包机航班，帮助外贸企

业“走出去”！

这是一个当时看来多少有些痴人说梦的决策：“疫情封控背景下，人们常常连小区门都出不去，更别说走出国门”“包机出去风险如何管控？”“万一订单不理想，代价会不会太大？”……

习惯“敢想敢干”的宁波，没有被困难吓倒。

市委市政府抽调商务、公安、出入境、财政、外事、卫健、交通、机场、东航、文旅等部门及单位的骨干力量成立涉外商务人员出境专班。各方通力协作，经历航点、航线、航班和护照、签证、邀请函等诸多坎坷，终于在27天后，发出全国首趟包机。

飞机抵达布达佩斯，丁言东马不停蹄转机飞往波兰首都华沙，之后转火车赶赴客户所在的小城市。见面以后，客户第一句话就是：“你是我三年来见到的第一个中国人！”

百万美元订单，失而复得。

### 飞出信心，飞进人心

一时间，丁言东搭乘包机重获订单的信息上了澎湃新闻、南方周末、央视新闻、经济日报、光明日报等，变成全国观察外贸突围的一个特殊样本。

之后，第二趟、第三趟……涉外商务包机接连起飞。

到去年9月，宁波两批涉外商务包机共拿下订单20亿美元，打响了全国稳外贸的第一枪！

再后来，随着疫情防控举措的优化调整，去年12月，浙江省全面启动“千团万企拓市场行动”。温州、嘉兴、金华等地相继出动……一个个地方、一座座城市纷纷置身事内。

其中12月6日，宁波发起“百团千企万人”行动，奔赴阿联酋、印尼、日本稳订单拓市场。首趟涉外包机团长、市商务局贸促处处长费建明再度临危受命，带团出行。

没有想到，在阿联酋迪拜BIG5展会现场，他竟然偶遇了正独立参展的丁言东。惊喜之余，丁言东自豪地说，“政府敢闯，我们企业就敢干！”

这是跨海向洋的自信，也是心有所依的温暖，更是生生不息的希望。天地之间，一趟趟穿越疫情

的政府包机，不仅飞出了信心，更飞进了人心！

故事还在继续。

前几天，费建明又给老朋友丁言东打了个电话——今年外贸形势依然难言乐观，外需缩减、订单转移、成本高企、利润一降再降。宁波作为全国外贸大市，今年进出口直到10月份，才实现了正增长。很多人叫苦不迭，不知道“网红”老丁现在咋样？

“会好的！”电话那头，传来老丁的声音，中气十足。

得益于包机抢回的订单，去年底公司已晋升规上企业。加上政府有求必应，今年上半年他又跑了十几个国家，业务额翻番。

他说：“主要我太想发财了，到处跑，运气又很好！”

这当然是句玩笑话。我们都清楚，丁言东们的幸运，来自比黄金更珍贵的信心，更来自我们上下一心、永不言弃的信念。

走遍千山万水，想尽千方百计，说尽千言万语，吃尽千辛万苦！

宁波，当仁不让！

### 【数据说】

