



山东港口青岛港: 在改革开放大潮中与城市共成长

□青岛日报 / 观海新闻记者 周晓峰



青岛港全自动化集装箱码头。

在山东港口青岛港前湾港区，桥吊林立、车流如织，装载集装箱、原油、矿石、煤炭、橡胶的大船频靠，五颜六色的集装箱映射着青岛外向型经济的活力。而在45年前，这里还是一片沙石遍地的荒滩。

“世界上有多大的船舶，青岛港就有多大的码头。”这绝非一句虚言，其背后是一代代青岛港人的埋头苦干、敢闯敢试。中国第一座20万吨级原油输出码头，中国港口首个年过亿吨的矿石装卸公司，开创国内码头合资经营新模式的前湾集装箱码头，全球领先、亚洲首个真正意义上的全自动化集装箱码头……45年沧桑巨变，一座世界级枢纽大港迅速崛起于黄海之滨，一座现代化港口城市加速布局现代产业体系，港城联动见证着改革开放的磅礴伟力。

【旧闻新读】

“因海而生，凭港而兴”，回望青岛港的发展历程，可以清晰地看到港口与城市共生共荣的关系。

历经百年风雨的大港位于青岛主城区，是城市历史起航的原点，也是港口航运发展的开端。改革开放之初，青岛港大港港区发展空间狭小，只能接卸5万吨级左右的矿石船舶，年吞吐量仅2000万吨。港口泊位和疏港能力严重不足，常常出现压港压船压货，这一局面随着青岛港的大规模投资建设而得以扭转。

1984年，青岛被确定为全国14个沿海

开放城市之一，青岛港迎来千载难逢的发展机遇。在全国沿海港口争相建设深水码头的背景下，青岛港提出将主要装卸生产由大港港区向西海岸的前湾港区转移的目标，并确立煤炭、原油、矿石、集装箱、粮食为重点货种。

从上世纪80年代末到世纪之交，在西海岸曾经的沙石滩涂之上，青岛港建设者建成了黄岛原油码头二期工程、前湾港区一期工程、前湾港二期工程三号泊位等六大工程和八大码头，港口年通过能力由2000多万吨扩大到1亿多吨。

当时，从青岛市区到西海岸没有隧道和大桥，出行极不方便，唯一的过海方式就是坐渡轮，职工一周只能回一趟家。没有办公楼，就带着小马扎在露天开会；没有宿舍，就住在在建指挥部的临时工棚里；只管一顿午饭，早饭、晚饭就自带方便面将就一下……凭借着自力更生的“马扎子”精神，青岛港建设团队在这片土地上扎下了根，迅速打开了局面。

这一时期，《青岛日报》推出的《黄岛二期原油码头试装成功》《前湾港二期工程三号泊位投产》等系列报道，记录了港口发生的巨变。

【人物回访】

“30年”老码头重生

前港公司是青岛港在前湾港区重金打造的第一个现代化、机械化干散货装卸公司，重点发展铁矿石、煤炭、铝矾土等业务。谈起这段悠悠岁月，今年83岁的严林海有说不完的话，退休前他是青岛港前港公司党委副书记，经历了前湾港区从拓荒到腾飞的过程。

1992年，严林海来到项目现场报到的时候，前湾港区还是一片荒滩，码头建设运营面临着吃住行等诸多困难。“既然来到了前港，就要死心塌地，安下心来把工作做好。我们反复跟职工灌输前港是一块风水宝地，建设的是一座现代化码头，提高大家对前港建设重要性的认知。”他说。

1993年，前港公司首个干散货码头投入运行，成为国内铁矿石、煤炭、铝矾土等大宗干散货进口首选码头之一。2009年，前港公司全年吞吐量一举跨越1亿吨大关，成为全国港口首个年过亿吨的装卸公司。由此，青岛港逐渐发展成为中国北方最大的矿石中转枢纽，张开怀抱迎接来自巴西、澳大利亚等国的巨型船舶，满足国内钢铁企业的进口需求。

如今，运行了30年的前港干散货码头没有丝毫老迈的气息，高强

度、重污染、危险性作业早已消失不见，海岸边的大型机械昼夜不歇地“接力”，现场“空无一人”。

人都到哪里去了？答案在几百米外的控制室——工人们穿着西装、打着领带，足不出户就实现了抓料、卸船、堆取料全程自动化，屋内的安静舒适与室外的风吹日晒形成了巨大反差。

铁矿石、煤炭、铝矾土等干散货的自动化作业，是港航界的一道世界性难题。青岛港在没有成熟经验可借鉴的情况下完成了传统码头的升级改造，攻克了600余项行业难题，建成无人机械、无人堆场、无人登船等多功能的智慧化码头，平均作业效率较以往传统码头提升20%、平均能耗率降低10%、人员配置压减15%、安全风险点降低70%，打造了传统干散货码头自动化升级改造的“中国样板”。

虽然退休已经23年，但这些新变化严林海都看在眼里。“前港公司的职工现在很幸福，他们的工作环境与当年相比有了翻天覆地的变化。”在前港公司象征着全海区首个亿吨公司辉煌的雕塑旁，看着港口繁忙的作业区和堆积如山的矿石，严林海由衷感叹道。

还是二十世纪八十年代的青岛港前湾港区，是一片荒滩。



进入新世纪后，青岛吹响了“挺进西海岸”的号角，强力推进前湾港区建设，最终使青岛港横跨胶州湾，摆脱了老港区吞吐能力受限的束缚，跨入了真正意义上的“前湾时代”。位于西海岸的董家口港区也启动开发，建设液体散货码头区、通用散货码头区、集装箱码头作业区及物流园区，打造服务腹地物资运输和临港产业的又一综合性港区。

持续大规模的港口建设，极大提升了青岛港的航运枢纽能级。2001年，青岛港吞吐量首次突破1亿吨，此后每隔几年就跃上一个亿吨级新台阶——2006年超越2亿吨，2008年超越3亿吨，2012年超越4亿吨，2016年超越5亿吨，2019年超越6亿吨，逐步成长为集煤炭、矿石、集装箱、原油四位一体的世界级大港。

改革开放使青岛港以前所未有的速度

和规模成长壮大，更驱动着港口生产方式由劳动密集型转向技术密集型。

2017年，青岛港全自动化集装箱码头一期工程投产运营，此后又投产了二期工程，并建设三期工程。码头运行以来先后9次刷新自动化码头装卸效率世界纪录，在效率上全面超越人工码头，开创了港口行业高质量发展的新模式，为全球自动化码头建设提供了低成本、短周期、全智能、高效率、更安全、零排放的“中国方案”。在智慧绿色港口建设中成长起来的“连钢创新团队”，被中宣部授予时代楷模称号。

曾经的码头是“晴天一身土，雨天一身泥”，如今现场没有一个人，自动化桥吊舒展长臂，AGV导引车往来穿梭，装卸作业彻夜不息，科技感满满。

2019年，山东省港口集团在青岛挂牌

成立，山东省7个市级港口由“群雄逐鹿”进入一体化融合发展新时期，港城融合翻开了更为激越的新篇章，铸就了青岛港发展史上新的里程碑。在短短4年时间里，依托山东港口一体化平台优势，青岛港高昂“龙头”，加快建设东北亚国际航运枢纽中心，货物吞吐量跃居世界第四，集装箱吞吐量跃居世界第五，航线总数稳居中国北方港口首位，海铁联运箱量稳居中国第一，国际航运枢纽竞争力指数位居东北亚之首。

从1978年吞吐量2000万吨到2022年完成货物吞吐量6.58亿吨，从一个百年老港到五大现代化港区，从肩挑手扛的“汗水经济”到自动化、无人化的“智慧经济”……正是在改革开放大潮中，青岛港从支线小港成长为世界第四大港，竖起中国港口建设的标杆。



智能空轨、风光发电，青岛港构建智慧绿色发展之路。

数据成就 跻身世界一流港口

一九七八年

青岛港吞吐量达到2000万吨，集装箱业务刚刚起步。

一九九〇年

青岛港吞吐量完成3068万吨，年出入港船舶达3000多艘。

一九九六年

青岛港前湾港二期工程三号泊位建成投产，结束了西海岸没有大型集装箱专用泊位的历史，全年吞吐量突破6000万吨。

二〇〇一年

青岛港吞吐量突破1亿吨，成为当时世界15个亿吨大港之一。

二〇一七年

青岛港全自动化集装箱码头一期工程投入商业运营。

二〇二三年

青岛港完成货物吞吐量6.58亿吨，位居世界第四，完成集装箱吞吐量2567万标箱，位居世界第五，在《世界一流港口综合评价报告(2022)》中位于世界一流港口前列。



当下，青岛港前湾港区大船进出，一派繁忙的景象。