



# 深圳：从「开山第一炮」到「前海模式」

在永不懈怠、精耕细作中，推动前海蝶变，同时也为粤港澳大湾区蝶变作出积极贡献。从「敢为天下先」到「跨越式发展、创新型改革和高水平开放」，从蛇口到前海，敢闯敢试的深圳人。

深圳特区报记者 张智伟 文

[老报道]

## 中国首个对外开放的工业园区——蛇口工业区

1981年6月6日，《深圳特区报》试版第一期面世，就关注蛇口、报道蛇口。这篇题为《蛇口工业区初步奠定基础》的稿件，报道自1979年7月蛇口工业区基础工程正式破土动工以来，实施的“五通一平”（通水、通电、通车、通航、通讯及平整土地）胜利完工。短短几行字，让人真切感受到“时间就是金钱，效率就是生命”。

1979年7月8日，蛇口工业区基础工程正式破土动工。“开山第一炮”如同春雷炸响神州，成为改革开放的启幕乐章。

(资料片)

### 打破“大锅饭”拉开分配制度改革序幕

“蛇口工业区动工建设的时候，我在现场主要负责‘五通一平’的施工，而阻碍实现‘五通’的五湾与六湾之间的山头成了‘拦路虎’。为此，我们对这座超过500万立方米的山头实施爆破，于是就出现了照片的这个场景。”73岁的李新初当年是中交第四航务工程局的员工，参与了蛇口工业区的建设，看着开山炮硝烟腾起的老照片，他回忆说，这声炮响被称为“开山第一炮”，现场特别震撼，有一种移天换地的感觉。

李新初介绍，建设之初的条件非常艰苦，所有建设工程几乎都要靠人力完成，当年计划经济体制内实行8小时的工作制，干多干少都是一样，工程进度十分缓慢。

“蛇口工业区开工建设没多久，就宣布了一个消息，工地将实行定额超产奖励制度，工人每天必须装运规定数量的石料，但超过这个定额后，多拉一车，就给予现金奖励。”李新初说，这种制度直接激发了巨大的生产力。从那时起，工地上的工人们每天平均运石料比之前多出好几倍，一个月下来，每个人都能多拿很多的奖金。

就此，创造出多项全国之最的经济体制改革在蛇口工业区拉开序幕：1981年，蛇口工业区率先实行招聘用人，并率先实行干部聘用制。1983年，蛇口工业区率先打破平均主义“大锅饭”，进行工资改革，实行岗位工资，并实行职工住房商品化改革。



### “蛇口模式”奠定改革开放理论实践基础

1979年，蛇口工业区建立，先行先试、勇立潮头，在这片中国改革开放的试验田上，创造了无数“第一个”。由政府赋予较大的自主权，由一个企业自筹资金，独立开发、建设、经营、管理的独特区域开发模式，也被称为“蛇口模式”。

随着时光的流逝，城市发展经历了保留、传承与重塑。45年峥嵘岁月，深圳从一个边陲小镇蝶变成一座繁华的现代化国际化大都市。在这一发展过程中，一代代特区建设者们，为这座城市留下无数值得珍藏的记忆。

“1984年，我第一次背着照相机上大南山，当我从前海把镜头转到南山后海，就想记录所有，今后好对比。由此，迈开了我的拍摄蛇口沧海巨变的脚步。”陈宗浩，1980年调来深圳，原深圳南油集团机关工会主席、高级政工师，现年78岁。多年来，陈宗浩不仅通过摄影抒发对深圳的情感，还将自己从不同角度拍摄的深圳全景用素描的方式绘成百米长卷。

“那时候我工作的地方就在蛇口工业区旁边，工业区的每一点变化和成就，我都亲眼目睹。”陈宗浩告诉记者，正是因为有了

敢为人先的“蛇口模式”，才会有蛇口的今天。

1983年3月20日，《深圳特区报》报道了在“蛇口模式”下，蛇口工业区对餐厅经理、厨师的公开招聘考试。得益于“蛇口模式”的蛇口工业区运用经济手段，孵化了一大批优秀企业，例如，1982年，新中国第一家股份制企业——中国南山开发股份有限公司成立。1986年，蛇口工业区在内部结算中心基础上创办招商银行。“蛇口模式”也为中国其他地区推行改革开放奠定了重要的理论及实践基础。

## “特区中的特区”——前海合作区

对历史最好的纪念，是创造一段新的历史。2010年，勇担开放新格局的号角在深圳湾另一端的前海吹响。同年8月26日，国务院正式批复前海深港现代服务业合作区总体规划。2015年，广东自由贸易试验区前海蛇口片区正式挂牌成立。与蛇口半岛连接的前海，启动了新一轮改革探路。深港现代服务业合作、金融改革创新、中国特色社会主义法治示范区……前海依托国家赋予的比经济特区还特殊的先行先试政策，启动了一系列探索，在激情四射的土地上又书写了新的创新创业故事。

2023年前海全景图。



### 港澳青年内地发展“第一站”

“我和妻子因前海而相识，所以我们和前海有着很深的缘分。”香港创业青年、创博汇创基金董事长刘佳告诉记者。2010年，刘佳和妻子在前海举办的一场展会上相识、相恋。彼时刘佳正在香港寻找新的创业机会，妻子则已在前海工作。恋爱之初，最先考验这对深港情侣的是距离问题。“那时候的前海，比较现在的前海，差距实在太远了。我和妻子开车都是要跟随着泥头车进来，道路很多都没完全建好，很多都是‘断头路’，特别是靠近海边，什么都没有。”刘佳说。

2014年，一次偶然的机会，让刘佳得知前海深港青年梦工场对创业港青给予优厚的创业条件。于是，刘佳来到了前海。

“2014年，前海陆续通了地铁、道路大多完全建好，去南山、福田都方便了不少，特别是有了商场、餐馆和超市等生活配套设施。”刘佳介绍，来前海发展后，自己多次参加面向港澳人士的试点项目，感受到前海对于港人的包容度持续增强。

资金扶持、创业就业资源多样化，协助子女入学……不少港青到前海，“宜居宜业”成为他们的第一印象。特别是《前海方案》发布两年来，各种配套政策相继落地，前海，早已成为港澳青年内地发展的“第一站”。2022年，前海实际使用港资56.08亿美元，增长3.4%，占深圳全市55.2%，在支持香港融入国家发展大局中始终发挥着“桥头堡”作用。

### “前海模式”引领高质量发展动能澎湃

依托香港，服务内地，面向世界。今日的前海合作区，创造出了“跨越式发展、创新型改革和高水平开放”的“前海模式”。

根据《前海方案》，包括蛇口及大小南山片区22.89平方公里、宝安中心区及大铲湾片区23.32平方公里、会展新城及海洋新城片区29.36平方公里、机场及周边片区30.07平方公里的土地，被纳入前海合作区范围，前海合作区总面积由14.92平方公里扩展至120.56平方公里。

在滨海文化公园观月台倚栏远眺，宝安中心区拔地而起的高楼和前海楼群融为一体，共同

构建新的城市天际线。加入前海“大家庭”以来，宝安中心区持续打造粤港澳大湾区全面深化改革创新试验平台，建设高水平对外开放门户枢纽，不断构建国际合作和竞争新优势，让前海作为“最浓缩最精华的核心引擎”功能持续增强。

发力制度创新，深化改革激发新活力，是前海最鲜明的底色。多年来，前海不断出台改革政策措施，创造了大量“全国首个”“全国率先”“全国第一”；搭建各类平台，拓宽产业空间，打造先行先试、边行边试、合作共赢的制度创新“前海模式”，成为吸引各类企业前来投资兴业的“金字招牌”。前海的奇迹正是以

其精雕细琢，精耕细作的生动实践，再次让世人见证了改革开放的深圳速度。

特别是在《前海方案》发布后，制度创新范围更广、层次更深，全面深化改革蹄疾步稳，持续推进投资、贸易、金融、法治、人才、体制机制等领域改革开放创新。前海抢抓深圳综合改革试点重大机遇，制度创新“前海模式”不断丰富、硕果累累，高质量发展势头更好、动力更强。

改革不停顿，开放不止步。前海合作区正在深入推进改革开放，加快打造全面深化改革创新试验平台，稳步推进高水平对外开放门户枢纽，奋力在“大前海”创造“大未来”。

1979年  
7月8日上世纪  
90年代初2010年  
8月26日2015年  
4月27日

2022年

2023年  
上半年

截至目前

【数据说】

中国改革  
开放“开山第  
一炮”在蛇口  
炸响。蛇口的  
人均GDP已  
经达到了  
5000美元。国务院正  
式批复前海深  
港现代服务业  
合作区总体发  
展规划。广东自由  
贸易试验区前  
海蛇口片区正  
式挂牌成立。实际使用  
外资58.64亿  
美元，占深圳  
市53.5%。前海实现  
地区生产总值  
983.1亿元。前海共有  
78项制度创  
新成果在全国  
复制推广。