

“一雪一会商、一雪一预案、一雪一总结”，上下齐动、部门联动，以雪为令保证城市正常运转——

去冬今春，哈市打赢 17 场清冰雪“战役”

本报记者 刘希阳

春分已过，而回望刚刚过去的冬季，每一场降雪都是对城市的考验——如不能及时清雪，影响的不仅是公众的出行，甚至是城市的运转。全市清冰雪作业，既要快，又要好。

2022 年 11 月 24 日，我市迎来入冬首轮降雪，至 2023 年 3 月 15 日，哈尔滨市区共经历 17 场雨雪天气过程，其中平均降雪量级达到大雪以上 2 场、中雪 2 场、小雪 13 场，平均降雪量 25 毫米左右。

在市委、市政府的正确领导下，市清冰雪办组织带领全市环卫战线和各清冰雪责任单位的广大干部职工，持续发扬“不畏严寒酷暑、甘于吃苦奉献”的环卫精神，紧紧围绕“保安全、保交通、保民生、保环境”的工作目标，牢固树立“绿色”清冰雪理念，圆满完成了去冬今春清冰雪任务，得到了各级政府的充分肯定和社会各界的积极评价。



大型机械上阵提升清冰雪效率。(本版图片均为资料片)

1 超前谋划 准备充分

清冰雪不打“无准备之仗”

下雪了，人员、机械就要以雪为令动起来，如何组织好“清冰雪大军”，是奠定清冰雪效率的基础和关键。市清冰雪办切实提高政治站位，强化底线思维，坚持未雨绸缪、超前谋划，为扎实推进冬季清冰雪工作打下坚实基础。

一是要求各区细化核实清冰雪作业面

积、落实卸雪场地和机械设备集结点位，完善并印发了《哈尔滨市 2022 年冬至 2023 年春季清冰雪工作方案》和《哈尔滨市清除城区灾害性降雪应急预案》，为清冰雪工作提供了科学、系统的指导意见。

二是自 2022 年 9 月末开始，市清冰雪办对各区清冰雪准备情况开展专项检查，要求各

城管部门推进清冰雪市场化招标工作，落实清冰雪临时作业人员，完成清冰雪机械设备维修养护等工作，为清冰雪作业奠定基础。

三是 2022 年 11 月 7 日，市政府召开了清冰雪工作动员部署会议，使各清冰雪责任单位进一步统一思想、提高认识，将各项任务落细、落靠，确保清冰雪工作取得实在成果。

2 首场必赢 场场必胜

靠前指挥打赢历次清冰雪“战役”

2022 年 11 月 24 日至 29 日，我市迎来今冬首轮降雪。为实现“首场必赢、场场必胜”的工作目标，市委、市政府主要领导非常关注首轮降雪清理情况，市政府主管领导在降雪期间实时指挥调度清冰雪工作，并高位协调各区政府负责同志，要求在首场降雪中亲自指挥调度，统筹全区清冰雪进度。

同时，去冬今春的历次降雪，市清冰雪办主要负责同志坐镇市清冰雪指挥部，局领导班子成员包区分组，下沉一线检查各区清冰雪进度，连夜奋战在一线的环卫干部职工，高效推进全市清冰雪工作。各区城管部门以雪

为令，负责同志一线指挥，为打赢历次清冰雪战役提供了有力保障。

根据气象预报，结合每场降雪不同特点和实时气温、降雪量、降雪时长等因素，市清冰雪办提前安排、细致谋划、全局布控，强力组织推进全市清冰雪工作。

历次降雪前，市清冰雪办组织气象、交警和各区城管部门召开清冰雪视频会商会议，形成了多部门共同分析研究有针对性的组织方式和作业模式，做到“一雪一会商、一雪一预案”，确保清冰雪工作步调一致、科学有序、及时高效。

并且根据各轮降雪情况特点，按照雪情

会商会议部署，市清冰雪办将在第一时间发出清雪信息，确保思路正确、决策科学。

一是以 2022 年 11 月 24 日首轮降雪“先雨后雪和雨雪交加，以及快速降温，路面结冰”情况为例，经认真研判，确定了先清雪、防结冰，快清理、保交通的工作思路，全力降低路面结冰对交通的不利影响。

二是针对日常降雪，要求各清冰雪责任单位遵循“边下、边清、边运”的作业原则，对主干街路、坡道桥涵、交通节点、重要枢纽、公交站台等处积雪进行反复清理。同时，利用夜间交通流量减少的有利时机，抢通主干街路和交通节点，确保道路通畅、居民安全出行。



工作人员使用新设备清雪。



环卫工人以雪为令即下即清。

3 以雪为令 即下即清

各区发挥各自优势打赢攻坚战

对于清冰雪工作，各区清冰雪办高度重视，在总结历年清冰雪工作经验的基础上，圆满完成去冬至今春清冰雪工作任务。同时积极组织动员社会力量参与清冰雪工作，协调组织机关干部和志愿者队伍参与城市清冰雪工作，形成全民清冰雪的浓厚社会氛围，坚决打赢清冰雪攻坚战。

道里区拿出“敢打冲锋阵”的最强担当，“干就干到最好”的最佳状态，“拼就拼到极致”的最实作风，勇于担当、敢于作为，从严从实从细扎实推进清冰雪工作，合计出动环卫工人 16 万余人次，出动机械化车辆 2 万余台次，拉运积雪 1.3 万余车次。

道外区超前安排、缜密部署，邀请交警宣教部门进行安全警示教育培训，强化安全意识，筑牢安全基石，坚持“以雪为令”和“当日下、当日清、当日净”的工作原则，组织发动清雪作业人员 6.57 万人次，机械车辆 1.35 万台次，按时限高要求，高质量圆满完成了清冰雪任务。

南岗区以完善制度为保障，坚持领导高度重视，精心周密部署，前期准备充分；机械科学布置；拉运快速高效；包保责任到位；检查督办及时验收，实现快捷高效清冰雪工作目标。

香坊区每次降雪预警伊始，迅速动员本单位及 20 个街道办事处、28 家市场化作业队伍，全面进入待命备战。以“全区同步、清

运同步、街院同步”三个同步的作业模式开展清冰雪工作，全力保障全区居民出行顺畅，环境整洁。

松北区下足“绣花功夫”，深化城管作业一体化，坚持管理与服务相结合，聚焦短板弱项，定期组织开展哈尔滨新区一体化服务清冰雪项目拉练活动，坚持“绿色清雪”理念，实施“六定：定人、定点、定时、定量、定质、定机械”；“四保：保质量、保时限、保安全、保畅通”；“三快：快速行动、快速清理、快速清运”管理制度，累计出动清冰雪人员约 3.69 万人次，出动清冰雪机械 0.53 万台次，出动拉雪车约 0.483 万台次，拉运积雪约 3.12 万车。

4 一岗双责 党政同责

发生事故责任倒查层层追责

人员、机械上路清雪，不仅关系着清冰雪人员自身的安全，同时也影响着众多交通参与者的安全。在清冰雪过程中，安全也是重中之重。

落实清冰雪安全管理责任体系。市清冰雪办对全市清冰雪安全管理给予监督指导，各区、各有关单位必须牢固树立

“以人为本，关爱生命”的安全作业思想，坚持一把手负责制，分管领导亲自抓，强化领导班子成员安全生产责任制和安全生产激励约束机制，严格落实“一岗双责”和“党政同责”制度。加强环卫安全管理机构建设，

制定辖区清冰雪安全作业管理实施方案，明确各部门责任分工，全面落实各级安全岗位责任制；各区、各有关单位要和作业责任单位签订清冰雪安全作业管理责任状，实行层级管理，按照“谁主管谁负责”原则，明确安全作业管理责任，充分发挥安全管理组织作用。

建立和完善隐患排查机制。各区、各有关单位要制定安全隐患排查计划，明确安全隐患排查责任，加强协调，增强合力。逐一排查安全隐患点，全面建立、完善、规范隐患排查整改工作体系。

完善档案管理和信息上报制度。各区、各有关单位要建立完善清冰雪安全检查档案，增强清冰雪安全管理工作的主动性，及时上报各类工作信息，不得迟报、漏报和不报清冰雪安全作业信息。

严格执行安全生产责任追究制度。按照相关法律法规，严肃查处清冰雪安全作业违法违纪行为。按照事故原因不查清楚不放过，事故责任人不处理不放过，事故防范措施不落实不放过，干部职工得不到教育不放过的原则，实行责任倒查，层层追究责任。

5 为 2023 年冰雪季做打算：

坚持“绿色清冰雪”，确保冬季城市正常运行

在全面认真总结去冬今春清冰雪工作经验和做法的基础上，市清冰雪办今冬明春清冰雪工作的总体思路是：持续坚持“绿色清冰雪”工作理念，着力从体制机制、融雪剂使用和人员机械的有效配置上下功夫，确保冬季城市正常运行。

首先，进一步明确清冰雪工作原则。坚持“绿色清冰雪”原则，坚决不允许任何单位和个人擅自再在其他区域使用融雪剂。坚持“统一指挥、部门联动”原则，由市清冰雪办统筹组织推进清冰雪工作。坚持“机械为主、人工为辅，机械和人工清扫有效结合”原则。坚持“专业化为主导、市场化为辅助、社会化应急为补充”原则。坚持“即下即清、先通后净、雪中路通”工作原则。

其次，强化主干街路精细化作业，广泛发动

社会力量参与清冰雪工作。市清冰雪办会同市住建部门督导各区落实属地清冰雪主体责任，组织街道办事处、物业企业逐街逐院落实清冰雪机械、车辆和作业队伍，明确标准时限，同时，督促商家户落实“门前四包”要求，广泛发动社会力量，最大限度确保背街背巷、居民小区清冰雪工作与主次街路同标清理、快速完成。强力推进精细化清理及拉运作业，确保街路已经收集撒堆的积雪按限时标准要求及时运离，达到街路无残雪、雪堆的作业要求。

第三，严格督导考评。市清冰雪办对各区清冰雪办进行考核；各区清冰雪办对辖区街道办事处和市场化作业队伍进行督导考核。市清冰雪办针对每场降雪清理情况，对 9 城区 A、B、C 类街路进行全面检查验收、排名并通报。