

# 瑞信危机：“百年老店”缘何溃败收场

瑞士联邦政府日前宣布，瑞士第二大银行集团瑞士信贷银行将被瑞银集团以30亿瑞士法郎（约合32.3亿美元）的对价收购。这是2008年国际金融危机以来，首起事关两家全球系统重要性银行的收购案。

国际观察人士认为，成立于1856年的瑞信是全球银行业监管机构认定的全球系统重要性银行之一。从2008年国际金融危机时期光环加身，到如今成为新一轮西方银行业危机中首先倒下的系统重要性银行，瑞信的溃败缘于多年来激进推动高风险投资业务，而硅谷银行关闭引发的美国银行业风险外溢只是压倒瑞信的“最后一稻草”。

3月13日，客户在美国加利福尼亚州圣克拉拉市硅谷银行总部外排队等候办理业务。  
新华社发



## A 丑闻不断动摇根基

在不少业内人士眼中，瑞信的失败根植于辉煌时期的“自满心态”。当时，不少主要竞争对手在国际金融危机中风雨飘摇，瑞信却安然渡过危机，此后市值一度超过美国高盛集团。当众多银行在危机过后强化自身风险管理，瑞信则加码高风险的投资银行业务，为如今的危机埋下祸因。

“他们（瑞信）自我感觉：‘我们是金融危机的赢家，而其他所有人都受伤了’，”瑞士冯托贝尔资产管理公司银行业分析师安德烈亚斯·文迪蒂告诉美国《华尔街日报》，“因此，他们加倍拓展这类（高风险投资）业务，投资银行风险敞口也随之扩大。”

随后的15年中，不少银行的业务更加谨慎，而瑞信遭受了一系列丑闻冲击，股价持续下跌，投资者和客户信任度显著下滑，“百年老店”的行业声誉和经营根基由此动摇。

其中，2021年，美国对冲基金阿奇戈斯资本管理公司的高风险投机产品发生爆仓，瑞信损失50多亿美元。一项独立调查证实，瑞信风险管理及相应监督机制彻底失灵。2022年，德国媒体披露一起涉及数万名瑞信客户的重大数据泄露事件，引起公愤。去年以来，瑞信客户资金持续出逃，仅四季度客户流出额已超过1100亿瑞士法郎。

英士国际商学院经济学教授安东尼奥·法塔斯表示：“股价下跌不会让银行破产，但储户都离开会让银行破产。”

## B 市场波动终被收购

瑞信状况急转直下并最终以被收购收场，与近期市场波动有直接联系。

3月10日，美国硅谷银行因资不抵债遭监管部门接管并关闭。这是2008年国际金融危机以来美国最大的银行关闭事件，市场对西方银行业的担忧开始蔓延。

14日，瑞信发布报告称，该行对财务报告的内部控制存在“重大缺陷”。此后，瑞信股票价格连续下挫。15日，盘中一度跌至1.55瑞士法郎，收盘价为1.70瑞士法郎，创下历史新低。瑞信大股东沙特国家银行当天以监管要求等为由，宣布将不会增持瑞信股票。

这一消息进一步挫伤市场信心。

美国银行业危机外溢、欧洲银行股普跌、瑞信内控“爆雷”、大股东拒绝增持……一系列负面消息，令瑞信雪上加霜。

为稳定预期，瑞信16日宣布将向央行瑞士国家银行借到高达500亿瑞士法郎的贷款。然而，瑞信股价此后继续下跌，证明投资者依然缺乏信心。

## C “大而不倒”有隐患

面对外界质疑政府用纳税人钱救助“大到不能倒”的金融机构，瑞士政府表示，鉴于当前形势，瑞银收购瑞信是“恢复金融市场信心的最佳解决方案，同时也是国家及其民众应对风险的最佳解决方案”。

瑞士国家银行在19日发表的一份公报中表示，此次收购是在瑞士

联邦政府、瑞士金融市场管理局和瑞士国家银行的支持下实现的。瑞士国家银行将提供大量流动性援助，以支持瑞银对瑞信的收购。两家银行都可以通过瑞士国家银行获得流动性支持。

分析人士认为，尽管瑞银集团收购瑞信有助于控制风险外溢，但瑞士

体量最大的两家银行合并，可能引发垄断担忧，影响瑞士金融体系稳定，给未来埋下隐患。

一位金融业人士如此评价瑞信被收购：“当一家以铁路实业起家的银行忘记初心只追求高额回报，当一家银行的董事会和管理层无视信托责任只关心自身报酬，当一家银行丑闻不断丢掉最珍贵的信誉最终失去客户信任，结局早已注定。”

（新华社日内瓦3月20日电）

## 担忧经济前景

### 亚马逊拟再裁员9000人



这是2015年在美国加州特雷西拍摄的亚马逊特雷西运营中心外景。  
新华社发

据新华社电 美国亚马逊公司20日宣布，出于对经济不确定性的担忧，亚马逊打算在今年1月宣布裁员1.8万人的基础上，再裁员9000人。

亚马逊首席执行官安迪·贾西说，相关部门正在拟定裁员名单，预计4月中旬前作出最终决定并通知相关员工。

贾西20日在一份致员工的内部通知中说，裁员决定缘于对经济前景不确定性及亚马逊业务重点的最新分析。“鉴于我们所处的不确定经济环境以及未来短期仍将存在的不确定性，我们不得不选择进一步缩减成本和人员。”

据路透社分析，美国联邦储备委员会为遏制通货膨胀率飙升而持续加息，迫使企业和消费者削减开支，影响大批企业前景，触发裁员潮。

这轮裁员还涵盖亚马逊旗下“特威

## 解决疫苗对细菌无效问题

### 以色列研发新mRNA疫苗



2022年，一名女子在以色列中部城市莫迪因接种新冠疫苗。  
新华社发

据新华社电 mRNA（信使核糖核酸）疫苗大多针对病毒而不是细菌。以色列特拉维夫大学日前发表声明说，该校人员参与的研究团队成功研发出一款针对鼠疫耶尔森菌的mRNA疫苗，该技术或将有助于解决耐抗生素细菌的问题。

声明说，目前的mRNA疫苗——包括部分新冠疫苗，能有效预防病毒感染，但对细菌无效。病毒依赖宿主细胞繁殖，将自己的mRNA分子插入人体细胞，并以人体细胞为工厂，基于自己的遗传物质生产病毒蛋白，实现自我复制。mRNA疫苗就模拟了这一过程，科学家在实验室合成出同样的mRNA分子，将其包裹在脂质纳米颗粒中。接种疫苗后，脂质会黏附于人体细胞，细胞开始生产病毒蛋白质，

免疫系统提前熟悉了这些蛋白质后，未来接触到真的病毒就可以发挥保护作用。

细菌的情况则完全不同：它们无需依赖人体细胞制造自身蛋白质。而且，由于人类和细菌的进化完全不同，即使基于相同的基因序列，细菌制造的蛋白质也可能与人类细胞的蛋白质有所差异。“研究人员曾尝试在人体细胞中合成细菌蛋白质，但接触这些蛋白质后人体内抗体水平偏低，并且普遍缺乏保护性免疫作用。”声明援引领衔这项研究的特拉维夫大学博士埃多·科恩的话说。

为解决这一问题，研究人员成功开发出分泌细菌蛋白质的方法，并提高了细菌蛋白质的稳定性，确保其不会在体内过快分解，从而获得了完全的免疫反应。

## 道外区东化工路棚改项目回迁悦城 231 商服安置自选房号通知

4.在公证处办理公证书并明确现所有人的，应提供公证书原件、复印件(1份)；现所有人提供身份证件原件、复印件(1份)。

三、选号要求

1.被征收人要严格按照本通知规定时间参加公开自选房号，如被征收人未能按时到场参加公开自选房号，将由工作人员和群众代表共同代为选房号。

2.为保证选房现场秩序，每户只能由2人以下参加公开自选房号。

四、具体时间安排及公开自选房号顺序如下

请广大居民互相转告。

哈尔滨市道外区集体土地管理办公室

2023年3月20日

选号时间安排：

时间	自选顺序号
3月27日 9:00-12:00	1-10

选号顺序表：

序号	姓名	验收入单号	交款号	合计	安置户型
1	笪存福	167		100	
2	哈尔滨市建山科技有限公司(征收户)	170		100	
3	马林	180		100	
4	刘善柱	222		100	
5	韩学志	281		100	
6	魏东平等	282		100	
7	刘训斌	322		200	
8	刘惠臣	330		150	
9	团结锅炉	115		100,150	
10	前进实业	103		1000,1000,2000	

5.被征收人本人因特殊情况不能前来选房的，可委托代办人办理，代办人应提供产权人委托公证书原件、复印件(1份)；代办人身份证件原件、复印件(1份)；代办人身份证件原件、复印件(1份)。

6.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

7.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

8.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

9.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

10.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

11.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

12.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

13.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

14.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

15.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

16.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

17.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

18.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

19.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

20.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

21.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

22.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

23.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

24.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

25.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

26.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

27.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

28.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

29.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

30.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

31.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

32.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

33.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

34.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

35.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

36.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

37.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

38.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

39.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

40.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

41.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

42.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

43.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

44.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

45.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

46.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

47.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

48.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

49.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

50.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

51.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

52.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

53.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

54.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

55.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

56.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

57.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

58.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

59.被征收人本人身份证件原件、复印件(1份)；

&lt;p