

从卖全国各地商品,到只卖本地农产品……专注哈尔滨特色产品,开播一年多销售百万单

## 她的直播间满满“家乡味”

本报记者 万佳 照片及视频由被采访人提供

哈尔滨资深主播张婉彤在直播间什么都卖过,但在某短视频平台上发布的种草视频只有一种商品:玉米。“今天给你们介绍一个你们没吃过、连见都没见过的好东西,雪糯玉米。这是新出品的东北寒地有机玉米……”她介绍的玉米产自哈尔滨木兰县。黏苞米、玉米糊、玉米须茶……在她直播间小黄车上挂出来的各种玉米品种超过30种,全是本地优势产品,转战该平台开播一年多来累计销售近百万单。

这是张婉彤直播团队从“叫卖式直播”转战“兴趣电商”的业绩。

5年来,张婉彤和她的事业伙伴于洋见证了直播从“诸侯混战”到几家独大,从传统电商直播到兴趣直播、全域直播,从品牌代播到矩阵直播,从卖商品到卖文化……公司从几个人发展到四五十人的直播团队,业务范围横跨直播、培训及第三方服务等综合性电商服务。在互联网经济的浪潮中,她迎来了属于这代人的新时代。

### “哈尔滨大姐”很受欢迎

在直播领域,张婉彤是哈尔滨第一波“吃螃蟹”的人。2017年,她和同事于萍凭借多年媒体广告人的敏感,嗅到电商直播的巨大商机,抢滩进入电商直播领域。

“最开始,直播是需要立人设的。”于是,张婉彤变身“大碗”,于萍化身“老姑”,以鲜明的哈尔滨大姐形象亮相直播行业。那时候的电商直播还没有出现现象级人物,大家几乎都在同一起跑线上,比的就是谁更努力。”于萍说,不管多晚,每天直播后一定会复盘,进行相应的调整,让下一次直播效果更好。“那时候粉丝上升很快,流量很大,几个月粉丝就达到两万多人了。”随着业务量越来越大,“老姑”于萍退出直播,专注幕后运营业务。

到2020年“双11”期间,团队主播接力直播35个小时,创下了团队最长直播纪录。

“那时候,我们团队培育近50名后备主播,来自全国各地的合作厂家超过百余家,真的是接单接到手软。”于萍说,在2020年“618”期间,公司“巴巴有宝”直播间在整个官方赛道中排名第一。

“几年来,我们培养的百余名后备主播以及运营大部分都是哈尔滨人,他们将哈尔滨在直播领域的优势发挥到极致。”于萍说,主播“桃子”长袍马褂的逗比形象使他的直播多数荣升排行榜榜首;村播达人鑫鑫、张自海等人,利用本村优质农产品,用乡土气息浓厚的直播风格打动了挑剔的粉丝,直播间下单率一次比一次高。“尽管这五年来团队成员来了又走,更新率很高。但有一点是确定的,那就是无论他们走到哪里,身上或多或少都会留有哈尔滨特色。”于萍说,也正是因为这一鲜明的特点,能让他们在电商直播商海中独具一格。



张婉彤团队进行直播前的准备工作。

### 把家乡优质农产品推向全国

9月21日,尚志元宝镇钢铁村村口一家农户的大院里,哈尔滨新晋实习主播小徐的第一场户外直播正在直播中。“今天我们卖的是村里的特色产品——土豆。”小徐在镜头前慢慢解释说,这个土豆可不是普通的土豆,它的“爸爸妈妈”来自农业大国荷兰。那为什么会产自黑龙江呢?这是因为它是东北农业大学的专家经过科学育种研发出来的一个新品种,名字叫东农321,它在去年刚刚从农业部取得“身份证”,也是在咱哈尔滨刚刚试种成功的。直播不到1个小时,几百斤黄心土豆被抢购一空。



直播现场。

“好吃的东北特产带给你们优质生活”这句话是主播“大碗”在某电商平台上的标签。事实上,他们团队在开拓本地农产品的道路一直在前进。就在这几天,大碗和团队先后到本地灵芝种植场和玉米加工厂实地考察产品生产、加工,为的就是给粉丝带来最优质的农产品。

合作过全国各地上百家公司后,于萍和“大碗”就想把家乡优质农产品推向全国。2019年于萍向电商平台提交了设立垂直面向农村及农副产品市场的“村播计划”的申请。没想到电商平台对这个申请十分重视,最终“村播”栏目成为该平台直播官方固定栏目,并在众多频道中成为最具人气的农产品爆款栏目。在“村播计划”中,各地主播专注做农副产品,尤其是许多从没有做过直播的农民第一次“触网”,开启了农产品上行的热潮。

随着名气的增加,向于萍团队抛来“橄榄枝”的机构越来越多,既有挖人的,也有挖整个团队的。面对优厚的待遇,于萍团队着实心动了一把。但是静下心来仔细想想,他们却犹豫了。“从事业角度讲,那里地处电商中心,各种资源丰富,电商直播需求也更旺盛,业务肯定会上一个层次。但是我们公司主打的业务是农副产品,我们的市场是面向广大的农村市场,远离了衣食父母,就失去了公司发展的根本动力。”

### 企业聚集打造冰城电商生态

现在,于萍团队选择在南岗区先锋路上的黑龙江新媒体产业园落户。该园区由哈尔滨经开区和平房区政府联合企业创办,占地面积上万平方米,是目前我省最大的电商直播产业基地。园区不仅为企业发展提供硬件服务,在园区还能享受和其他产业园一样的各种优惠政策。最重要的是,园区还能给企业赋能,让企业之间抱团取暖,互利共赢。

在哈尔滨,像于萍和大碗一样跟随着时代商潮默默前行的电商人并不少。据天眼查数据显示,2021年我国直播行业主播账号累计近1.4亿,一年内有开播行为的活跃账号约1亿个。今年上半年,新增开播账号826万个。2022年上半年,全网电商直播活跃主播超100万位,其中,东北地区主播占10%左右。目前哈尔滨约有电商相关企业2.5万家,其中,2021年电商相关企业新增注册5000余家,同比增长63%。“增加的相关企业和从业人员说明我市电商行

业正处于高速发展期,巨大的商机吸引了越来越多的人走进这个行业,并在电商大潮中有所作为。”黑龙江电商专家管宏强说。

黑龙江新媒体产业园总经理辛悦说,如果说南方发达城市的电商已经步入厮杀的“红海”,那么东北则正处于电商蓬勃发展的“蓝海”,还有很多机遇和空间留给有准备的人。

蓬勃发展的电商行业为黑土地注入了“新生机”,直播电商在源头上促进农民增收,助推乡村振兴。新业态的出现也为冰城农业带来更多“新希望”,搭上电商的“快车”,土货成了新潮,山野林间、田间地头的特色农产品正快速越过以往的“一亩三分地”,在直播间里,从社会文化、经济消费等各个层面打开上行之路。电商直播平台也在不断淬炼自身在带货以外的价值,在带货渠道中开辟新战场,投身到农业现代化的重大时代变革中来,完成时代与农业的“交会对接”。

## 奋进新征程 建功新时代·我们的新时代

成功破解准东煤“燃烧密码”,为“中国最好、世界一流”的燃烧技术奉献青春年华

## 他的青春之火为“电”而燃

许显锋 本报记者 张鸣雷 文/摄

### 临危受命

### 一点点试出燃烧设备运行参数

2012年,哈电锅炉部署建设“中国最好、世界一流”的燃烧技术中心。中心的建成开启了中国电站锅炉装备制造技术研发的新篇章,也标志着哈电锅炉实现了由“锅炉制造”向“锅炉创造”的转型升级。

在燃烧技术中心建成后不久,王明昊从哈工大毕业入职哈电锅炉,先后担任实验室研发技术员、副主任、主任,从事大型电站锅炉燃烧技术及设备研发试验工作。聚焦解决国家能源战略需求与行业“卡脖子”难题,王明昊参加工作10年来,研发的新型燃烧技术与设备应用于众多国内首台套燃煤发电机组。

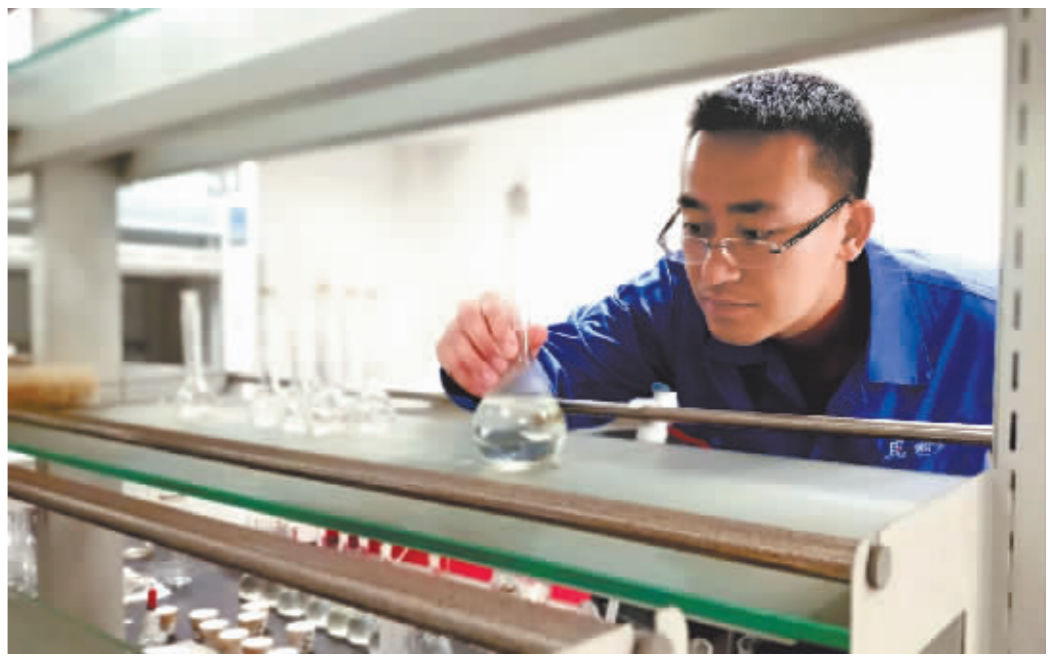
燃烧技术中心拥有一套庞大而

复杂的系统,每一个子系统都是自主设计,在运行和试验研发方面几乎没有可借鉴的经验,研发人员只能摸着石头过河。王明昊凭借锅炉燃烧、弱电、控制方面丰富的工程经验,临危受命担任这套庞大系统的总控制人员。全体研发人员的目标就是在最短的时间内将这套系统安全地运转起来,完成新型技术和设备的开发。

那段时间,王明昊带领研发人员不分昼夜,努力克服身体和心理的疲惫。一次试验过程中,因为设备“偷停”了几分钟,导致输煤系统积粉严重,锅炉随时可能熄火。王明昊和几名同事迅速赶到现场处理问题,身材高大的王明昊从狭窄的检修口钻入

地坑,用小桶将坑里堆积的煤粉一点点清理干净,保证了设备的正常运行,没有影响研发试验的进度。

可以说,燃烧技术中心每一台设备的运行参数和规律,都是王明昊这样一点点试出来的。王明昊起草编写的《燃烧中心的运行规程》《燃烧中心设备安全管理制度》等制度文件沿用至今,为研发燃烧技术工作保驾护航。他所在的燃烧技术中心2014年荣获“全国工人先锋号”,2015年被国家科技部授予了“国家重点实验室”称号,如今成为清华大学、哈尔滨工业大学、西安交通大学等高校的联合实验基地,为行业发展作出了重要贡献。



王明昊在研发中心进行技术研发。

### 自主研发

### 国内100多个工程用上新型燃烧器

燃烧器被誉为锅炉的“发动机”,燃烧器性能很大程度上决定了电站锅炉的效率以及污染物排放水平。

由于缺乏基础研究平台,我国大型燃烧器的开发技术长期以来被国外公司垄断。2014年开始,哈电锅炉规划利用燃烧技术中心试验平台,自主研发高效、环保的新型燃烧器。

作为中心的负责人,王明昊拿到燃烧器图纸后,立刻组织燃烧器

加工、安装等环节,同时部署试验方案。试验过程中冷态流场标定的环节条件最为苛刻、严格,需要研究人员在燃烧器出口处连续测试风速并标定方向。为了彻底摸清燃烧器不同挡板开度、叶片角度等结构上的细节,王明昊带领两名年轻同志,进行了长达半个月的测试。测试时燃烧器局部最大风力可达10级,但测试人员手持设备丝毫不敢动,就

这样周而复始地测试和记录,最终绘制出燃烧器不同结构状态下完整的流场图,为设计一款高水平的燃烧器奠定坚实基础。

目前,他和研发团队已开发出不同类型的、环保燃烧器,推广应用国内100多个工程,用实际行动践行了“绿水青山就是金山银山”理念。作为主要研发人员,2018年,王明昊荣获黑龙江省科技进步三等奖。

### 燃烧试验

### 成功破解准东煤“燃烧密码”

目前,火力发电仍是我国电力供应的主要来源,利用好煤炭资源对于国家能源安全具有重要意义。新疆准东煤田是我国探明储量最大的整装煤田,蕴藏3900亿吨的煤炭资源。但是由于成煤条件特殊,准东煤碱金属含量极高,几乎为世界上最特殊和难以应用的煤种。为了系统掌握准东煤燃烧技术研发的关键和难点,形成科学的技术研究路线,王明昊多次赴新疆电厂采集现场数据寻求解决方案,走访清华大学、浙江大学、西安热工院等高校院所寻求研究对策。

研究团队在王明昊的带领下,3年对新疆6个典型矿区1000吨以上的准东煤进行燃烧试验。通过对准东煤碱金属迁移规律、燃烧燃尽以及污染物排放、结渣积灰机理等方面的研究,最

终开发出适用于准东煤的新型燃烧技术,成功破解准东煤“燃烧密码”。

2016年,哈电锅炉“燃用准东煤超(超)临界锅炉研制及工程应用示范项目”荣获第四届中国工业大奖,成功解决了准东煤燃烧技术难题,为国家能源的安全利用以及“西电东送”等战略的实施奠定了坚实基础。王明昊作为主要研发人员荣获了由中国能源创新研究会颁发的技术创新一等奖。

如今,王明昊已伴随哈电锅炉走过近十载风雨历程。王明昊说:“我国能源资源丰富,抓好煤炭清洁高效利用,增加新能源消纳能力,是我们这一代人努力的方向。在这样的新时代里,我要将个人理想融入社会发展,带动更多的科研人员科技创新,全力推动行业燃烧技术的发展。”

## 奋进新征程 建功新时代·前行者说