

“哈尔滨的夜里,不是只有烤串和啤酒,还有书啊!”——

## “90后”女生在居民区开深夜书店



■书店前身是一个流动地摊儿。  
■小刘一天要在书店待13小时。  
■深夜书店承载着爱书人的理想。

■本报记者 徐光胜文/摄

“如果第二天死亡,你現在最想做的是什麼?”晚上,错落的书架和轻柔音乐中,一群年轻人分享自己的想法。

这是一场书友沙龙活动,地点是“雪山书集”——一家开在一个居民区的深夜书店。书店的前身,是一个流动地摊儿。店主是“90后”女生小刘,无论刮风下雪,每天营业时间从上午10时至少很少书店能坚持到的深夜23时,“哈尔滨的夜生活,不能只有烤串、啤酒,总有人还需要别的东西!”

这也是哈尔滨第一家独立书店,不足60平方米,正式开店时间不足一年……但在大众点评哈尔滨“书店首像好评榜”上,持续位居榜首,排在它后面的是多家大型书店。有外地读者在哈转机的空当,会找到书店来打卡。连养在店里的一只橘猫也“成了名”,读者将它封为“店员”,会特意给它拍照、合影。



小刘很享受在书店的光临。

### A 都卖啥书?

#### 成功学、畅销书一样没有

红霞街与通江街交口一处居民院落,透过落地玻璃窗看到层叠有致的书册映入眼帘,就是小刘的雪山书集书店。店面风格外看是简约北欧风,店内又混入日杂风。旁边是一座百年清真寺,再往里走几步是有年头的居民楼。院落开口只有一间室大小,盯着手机导航也会一不小心就走过。虽然离中央大街不远,但位置有些偏,这不妨碍读者的喜爱。探访书店的书友小哲说,院子的新旧交融,总让人觉得这里有另一种空间。这是一个适合静心看书的空间。

店里所有书籍都由小刘挑选,职场成功学、一般书店畅销书,这里没有。店里大多为社科图书,书目小众但不冷门。读者评价说:“有很多有意思的书,总能找到喜欢的。”书籍上架并没有传统书店的文学、艺术等分类,全按小刘的逻辑放置。与一般书店日常守店和经营由雇员执行不同,雪山书集全部由小刘打理,所有读者的情况和建议,

她零距离掌握,“书店与读者的关系,是双向奔赴的,不该总是单向输出”。

1991年出生的小刘从小爱看书。上大学有时逃课,八成是去看书了;大学毕业后,先后在两家上市公司策划部门任职,通勤车上看书、午休时间也会看书,“这么喜欢书,为什么不将爱好与职业结合起来?”

独立书店个人品位与眼光,能否被市场认可?她很清楚“情怀不能当饭吃”,决定试水——摆摊儿。那年夏天,政府开始提倡地摊经济,她把疫情期选好的书目整理出来,每天下班开车前往各商场的广场摊区摆摊,“我给自己的绩效指标是,每次出摊加了多少微信!”

当微信群里积到200个书友的时候,她觉得有眉目了,“哈尔滨有一群爱书之人,独立书店应该有市场”。她很快从公司离职,连书店装修的水泥都是自己去建材市场买的。

### B 怎么经营?

#### 不赚大钱只交朋友

现在开实体店,还能活下去吗?

以为开网店惨淡,出乎小刘意料的是,书店开业第一周,每天都有人来买书。

“网络更快捷,为什么有人走进实体店?或许,与书的相遇方式不一样——一本书的开张、纸张的舒适度、细节内容,让人对书产生更感性的认识”,小刘也有自己的经营策略:小众类书籍折扣幅度不大,雪山书集储值用户购书享6.8折(新书、绝版书等除外),由此实体店与线上渠道相差无几。最近《崔健诗歌集》开售,当天网8.36折后66元,雪山书集会员线下同价可购。

店面地点有点偏,流量从哪里来?小刘笑言“要踩着互联网红利的尾巴”,在B站、小红书等社交媒体上开设账号,搭建书店自己的微信群,积极与粉丝互动……很多读者通过网络知道了小刘的书店。网友Angie—2018从长春到哈尔滨待了两天,在雪山书集坐了一天,带走了“卡尔维诺短篇集”。小刘7月去大连参加书展被粉丝认出来了,她有点意外,“我还能有今天?”

当下越来越多的实体店关闭或经营困难。从开业

起,每天都有书友轮番发问:“为什么要开一家书店?能挣到钱吗?”小刘解释,人工成本基本是她自己,剩下的是房租。考虑运营成本,独立书店多开在非商业街区。雪山书集60平方米的店面,年租金不足5万元。

销售书籍、咖啡、本地文创品,是小刘书店收入来源。“开店不到一年,除了房租、人工成本,现在有盈余,可以养活我,没指望书店挣大钱。”雪山书集的营业时间从10时至23时,从夏到冬一直如此,过年期间也坚持营业。其间,有朋友劝不用坚持这么晚,“但晚上确实有人来看书啊。学生考研的、出国留学做准备的……整体上,年轻人居多,也有老人。”

大多数时间,小刘一天在书店待的时间达到13个小时,“我业余时间也是看书,在店里待着挺好!”有人在社交账号上问:可以坐里面看一整天吗?小刘回复很爽快:“你可以看。”虽然希望读者能买书,但她也不介意那些一直蹲在书店看书的人,“哈尔滨的夜生活,不能只有烤串、啤酒,总有人还需要别的东西!”通过书店,小刘发现了这个城市里越来越多的爱书之人。很多读者来过几次,和小刘成了朋友。

### C 开店初衷

#### 一个人的事业与一群人的情怀

“开在其他城市,我的眼界不一定能满足到当地人的需求。当时本地还没有独立书店,南方独立书店间已开始了竞争。”小刘坦言,她对哈尔滨足够熟悉,同时也喜欢老哈的传统文化底蕴。一个开琴行的朋友告诉她,在哈尔滨,一些进店的老人随手能弹首钢琴曲,这在其他城市很难见到。

小众但不孤高,清新又接地气,是雪山书集店面的气质。同样,这也是小刘给人的印象。从一个职场白领“从无到有”跨界书店经营,小刘一路上认识了很多难得的朋友,“在摆摊过程中,他们在大雨里帮忙收书,在傍晚的风里讲他们眼中书店的样子”。雪山书集有一段临时店铺时光,源自一位老板腾出的部分店面空间;眼下这个店面的选址,也是这位老板推荐的。书店开业当天,众多此前认识的书友过来为这个小书店站台捧场。

其中有一位退休大叔,在书店开业时,专门送来一张书桌供读者坐下来看书。书店的第一次沙龙因疫情期间不能举办,大叔一直用各种方式鼓励小刘坚持。为吸引更多年轻人看书买书,他拿出一部分退休工资,在雪山书集推出“喝咖啡计划”:

学生或考生在书店购买任意书籍,即可免费领取一杯咖啡,总计送出100杯。小刘将这个计划做成海报,贴在了书店门口。

“你这书店一步步开起来,是个共创的过程啊,”有自媒体播客和小刘打趣。她发现,这个独立书店,承载了这个城市里一群爱书人的理想——大家以自己的理念丰富这个书店肌理,并希望更多人看书,且因书籍而有收获。

相对线上,独立书店为读者提供了一个培养阅读的环境。这家书店,也让小刘对社会与生活的认知,从一个平面圈层转向纵向立体,尽管有时候会有冲击。每天一睁眼睛,小刘的第一反应是去书店,“原来干的是别人的事业,都可以加班;现在是自己决定干一辈子的事业,更应该尽心尽力。”

“哈尔滨的文化底子和艺术积淀,与其他城市都不一样。如果加一些创新的理念或方式在里面,吸引外界注意力的权重会更高一些”。作为一个创业者,小刘希望她的书店成为哈尔滨不一样创新特质的一分子。接下来,她期望能把书店的二楼租下来,扩大店面,“有时候进店里的人多了,只能站着,我也没有更多接待空间。”

## 以诚信为本 创精品工程

——记哈尔滨鑫海城科技发展有限公司

本报讯(记者 杜菲非)作为一家民营科技企业,哈尔滨鑫海城科技发展有限公司在深耕智能技术研发、应用的同时,始终严把质量关,以制度促管理、以行动守承诺,将诚信经营作为兴业之本,赢得客户信任与口碑。

哈尔滨鑫海城科技发展有限公司成立于2011年,是一家专业从事电子产品技术开发、计算机系统集成;公共安全技术防范工程设计、施工、维护;智能建筑工程、监控工程、网络工程、楼宇智能化工程、停车场设备安装工程的设计及施工企业。自成立以来,公司始终秉持“诚信为本、客户至上、服务一流、质量过关”的发展宗旨,以市场需求

为导向,以客户满意为基础,力创精品工程。在公司发展过程中,遵守国家法律法规,建立健全信用管理制度,重合同守信用,并开展“价格自律”等守信践诺活动。企业先后荣获哈尔滨市诚信建设示范单位(企业)、哈尔滨市第三届“企业诚信之星”等称号。

在哈尔滨鑫海城科技发展有限公司,热心公益、积极参与精神文明建设,也是一种风尚。多年来,公司总经理王廷仁积极投身向困难群众捐赠米、面、油等生活物资,为基层一线捐赠口罩及测温仪等防疫物资,关心关爱孤寡老人等志愿活动,引领带动公司员工参与公益活动,弘扬社会正能量。

## 文明冰城 榜样力量

诚信之星

## 从交通“违法者” 转变成“安全员”

首批轻微醉驾犯罪嫌疑人已上岗

本报讯(记者 王冠)8月23日,道里区检察院会同市公安局交通警察支队道里大队、顺乡大队签署《关于醉酒型危险驾驶机动车案件拟相对不起诉人员参与社会公益服务的工作意见》。这是检察机关针对醉酒型危险驾驶机动车类案件特征,为从源头治理该类犯罪,做深、做细认罪认罚从宽制度落实,创新参与社会治理模式的有益尝试。

该机制主要是组织轻微醉驾犯罪嫌疑人参加社会公益服务,激发责任意识,从“违法者”转变为“安全员”,提供12至40小时不等的交通类公益服务,建立危险驾驶犯罪拟相对不起诉案件社会服务评价机制,作为考察犯罪嫌疑人认罪认罚态度的依据。

8月24日,道里检察院

组织首批11名轻微醉驾犯罪嫌疑人召开参与社会公益服务启动会,交警部门派员参会。11名犯罪嫌疑人自愿签署《社会公益服务承诺书》,检察机关向交警部门送达《社会公益服务时长建议书》。

14时许,在交警部门的安排下,11名人员集中上岗,正式启动重点卡口交通管护、道路交通安全文明引导、发放道路交通安全宣传材料公益服务活动。

据悉,交警部门将根据服务时长、次数、质量等对犯罪嫌疑人作出综合评估结论,反馈参加社会公益服务情况,作为检察机关能否作出相对不起诉决定的重要依据。

## 文明交通

## 逐户排查“小厕所” 幸福加码有温度

香坊区多措并举确保农村改厕工作落到实处

本报讯(吴昌林 记者 刘姝媛)近期,香坊区在农村改厕工作上压实责任、全面排查、加强宣传,扎实做好农村“厕所革命”问题摸排整改工作,唱响问题厕所排查整改“三部曲”,确保农村改厕工作落到实处。

提高认识快推进。香坊区多次组织召开农村“厕所革命”摸排整改工作部署会,对入户排查人员进行培训,做到不明白政策不入户、不清晰标准不填表。

入户排查无遗漏。区镇村三级网格联动摸排,不落一村、不漏一户,做到谁排查、谁签字、谁负责。入户人员与农户要见面、与厕所要接触。在入户过程中,征求群众意见,

## 文明乡村

## 送诊进社区 文明化于行

南岗区通达街道开展志愿服务

本报讯(王兴国 记者 梁可心)8月26日,南岗区通达街道联合爱尔眼科医院到三孔桥社区开展义诊志愿服务活动,在进行眼病普查的同时,宣传普及眼健康科学知识,增强居民爱眼护眼意识,近百名居民参加活动。

此次活动是南岗区通达街道把“我为群众办实事”落到实处,推动新时代文明实践站及社会组织积极参与社区服务活动的具体举措。活动现场,爱尔眼科医院医务工作者针对不同年龄段人群易出现的眼部疾病,进行全方位公益科普教育,加大眼健康科普宣传力度。同时利用视力表、眼科测试仪细心地为到场的每位居民进行眼底疾病、裸眼视力检查,让居民切实了解自身的健康状况,耐心解答每位居民提出的关于眼部疾病的医疗问题,逐一提出专业的医疗建议。

## 志愿者在行动



专心看书的读者。



书架上贴着手绘漫画。



书店一角。